

Estimada Comunidad Universitaria:

Lo primero que deseo relevar, y en esto mi agradecimiento a todos quienes lo hicieron posible, es lo profundamente participativo que ha sido el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Estratégico 2024-2028, el ánimo de escuchar que lo ha caracterizado, y de recoger los ánimos, las esperanzas y aspiraciones del conjunto de la comunidad. Ha constituido un esfuerzo que marcó el año 2023, y que sin duda constituye una gran fortaleza de lo que podemos mostrar como universidad al servicio de nuestra Iglesia y de nuestro país.

Ahora bien, en lo que viene quiero compartir con Ustedes dos tipos de reflexiones: En primer lugar, los desafíos que enfrentamos como universidad católica regional y global, y que están reflejados en el PDE que damos a conocer, los encargos que ello significa. Y en segundo lugar, los esfuerzos que nos implicará llevarlo a cabo.

Respecto del primer nivel de reflexión, y no por dicho y reiterado deja de ser importante señalarlo, debemos recordar que nuestras raíces se remontan a los tiempos de la antiguas Escuela Normal Experimental de Talca y Escuela Normal de Curicó, en los años cincuenta y sesenta del pasado siglo, donde reconocemos los orígenes de nuestra identidad, en la preocupación de nuestra Iglesia de entonces por desarrollar instituciones educativas y de promoción social y humana. Era lo sustentado por la Doctrina Social de la Iglesia, y su preocupación por la dignidad de la persona humana, la primacía del bien común, el destino universal de los bienes, los principios de subsidiaridad y solidaridad, la participación social, entre otros.

Luego, como universidad autónoma, una primera etapa de instalación fue desde 1991 hasta 2011, período en el que se establecieron las bases y estructura de nuestra oferta formativa. Luego, en una segunda fase, entre 2012 y 2023, vino una etapa de crecimiento, especialmente acentuado en los últimos 6 o 7 años.

Lo que ahora viene es el tiempo de la consolidación, de avanzar hacia una universidad compleja y sustentable que se haga cargo de la invitación de nuestra iglesia al **cuidado de nuestra casa común**.

Permítanme detenerme un momento que entendemos por una **universidad regional y global al servicio de la casa común**.

Entiendo "**casa común**" como una expresión que engloba tanto el medio ambiente como la comunidad humana en su conjunto— y que en el caso de una universidad como la nuestra nos interpela en torno a varios factores críticos. Aquí algunos de estos factores:

1. **Compromiso con la Sostenibilidad:** el compromiso de la universidad con prácticas sostenibles en todos sus ámbitos, desde la gestión de recursos hasta la investigación y la educación. Esto incluye la promoción de energías renovables, la reducción de residuos, y la integración de la sostenibilidad en el currículo.
2. **Inclusión y Diversidad:** Esto abarca desde la admisión de estudiantes y la contratación de personal hasta la promoción de una cultura que valora y respeta las diferencias.
3. **Investigación Aplicada y Colaborativa:** Es la investigación que aborda los desafíos globales y locales, especialmente aquellos relacionados con el medio ambiente y la justicia social.

4. **Educación Holística y Transdisciplinaria:** O una educación que no solo se enfoque en el conocimiento técnico, sino también en el desarrollo de habilidades críticas, éticas, de liderazgo, y promover el sentido de trascendencia. Ello Indica la importancia de los ciclos de seminarios en los más diversos ámbitos, la cultura estética a que se enfrentan los estudiantes, el aporte de la actividad Pastoral en el clima universitario que se vive.
5. **Participación Comunitaria:** La universidad debe estar profundamente arraigada en su comunidad, participando activamente en el diálogo y la acción para mejorar la calidad de vida local.
6. **Globalización Consciente:** Mientras mantiene un fuerte enfoque local, la universidad también debe fomentar una perspectiva global, promoviendo el intercambio internacional de estudiantes y académicos, así como la colaboración en proyectos de investigación y desarrollo a nivel mundial.
7. **Ética y Responsabilidad:** O el compromiso inquebrantable con la ética y la responsabilidad en todas las acciones de la universidad. Esto abarca desde la integridad académica hasta la responsabilidad social y ambiental.
8. **Comunicación Transparente y Participativa:** la universidad debe practicar una comunicación transparente y fomentar la participación de todos los miembros de su comunidad en la toma de decisiones.

Este es el llamado que nos hace nuestra Iglesia en este tiempo, es la forma en que el diálogo entre fe y razón nos hace encarnar los valores del evangelio en un proyecto académico como el nuestro.

Así, esto es lo que busca plasmar el Plan de Desarrollo Estratégico 2024-2028 que les presentamos, y ahora viene el tiempo en que nos debemos preocupar de su implementación. Y como me ha tocado señalarlo, no se nos escapa el hecho de que es cada vez más difícil establecer planes de desarrollo efectivos en tiempo signados por emergencias cada vez más difíciles de prever, el cambio tecnológico, la crisis climática, los conflictos sociales, etc. Pero por eso mismo, y ya en nuestro segundo nivel de reflexión, el desarrollo de una universidad compleja regional y global, al servicio de la casa común, como lo busca ser la nuestra, nos hacer pensar en acciones en dos tipos de momentos.

En el corto plazo, la elaboración de instrumentos de gestión que estimulen el desarrollo de capacidades, tanto en investigación, docencia y vinculación en el conjunto de los ámbitos que deseamos promover, muchos de ellos inter y transdisciplinarios. Los equipos de las vicerrectorías y de las diversas direcciones de la rectoría están trabajando en ellos y próximamente se pondrán a disposición de los organismos colegiados para su consideración. Entre otros, la Escuela de Graduados, los nuevos Compromisos de Desempeño Temáticos o Transversales, en dimensiones como cambio climático, migraciones, etc.

En el mediano plazo, una universidad que se complejiza también requiere estructuras de gobierno coherentes con ello. En tal sentido, se ha encargado un estudio de Gobernanza que analice y efectúe propuestas

respecto de nuestras principales estructuras institucionales, de la cual ya hemos recibido un primer informe, y en el que hemos solicitado que se profundice en varios de sus alcances. Una vez esté logrado, se pondrá a disposición del Honorable Consejo Superior para su consideración y las acciones que correspondan.

Sabemos que hay cambios necesarios para avanzar en el desarrollo de una universidad católica regional y global, y sin perjuicio de los que ya están en curso, buscamos que el conjunto de éstos sean sistémicamente coherentes e implementados en un diálogo permanente con la comunidad universitaria. Es la forma en que queremos avanzar en nuestro desarrollo.

Por último, deseo terminar renovando mi agradecimiento a todos los que han hecho posible este momento, agradeciendo también la confianza puesta en esta rectoría, y reitero mi más profundo compromiso con el desarrollo de la Universidad Católica del Maule.

Gracias