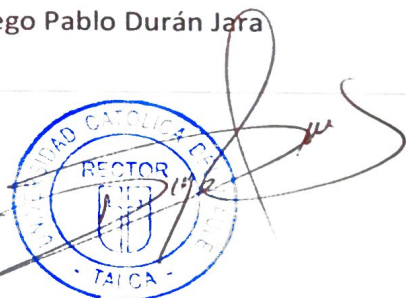


**PROPUESTA CONVENIO DE DESEMPEÑO
EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL 2021
UNIVERSIDADES Y CENTROS DE FORMACIÓN TÉCNICA ESTATALES**

Nombre institución:	Universidad Católica del Maule
RUT institución:	71.918.300-K
Dirección casa central institución:	Avenida San Miguel N°3605. Talca
Duración de la propuesta:	24 meses
Monto asignado (en miles de pesos):	\$256.551
Nombre de la propuesta	Sistema institucional de evaluación de la contribución UCM, asociado a las actividades de vinculación con el medio.
Nombre de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	Diego Pablo Durán Jara
Firma de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	

1. EQUIPOS DE LA PROPUESTA

1.1.- EQUIPO DIRECTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/ semana	Fono	Mail
Diego Durán Jara	10.084.876-7	Rector	Equipo Directivo	1	712203100	rector@ucm.cl
Mary Carmen Jarur	8.698.796-1	Vicerrectora Académica	Equipo Directivo	1	71203100	mjarur@ucm.cl
Pablo Hormazábal Saavedra	9.520.916-5	Vicerrector de Administración y finanzas	Equipo Directivo	1	712203100	phormaza@ucm.cl
María Teresa Muñoz Quezada	12.423.128-0	Vicerrectora Investigación y Postgrado	Equipo Directivo	1	712203304	mtmunoz@ucm.cl
María Andrea Gutiérrez	12.867.262-1	Directora de Planificación y Desarrollo Universitario	Equipo Directivo	1	712203545	magutierrez@ucm.cl
Cristian Matamala Gómez	13.950.425-9	Director de Tecnologías de la Información	Equipo Directivo	1	712633192	cmatamala@ucm.cl
Ana Jara Rojas	14.020.086-7	Directora General de Docencia	Equipo Directivo	1	712203427	ajara@ucm.cl
Jorge Burgos Muñoz	13.732.934-4	Director General de Vinculación con el medio	Equipo Directivo	1	712633284	jburgos@ucm.cl

1.2.- EQUIPO EJECUTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/ semana	Fono	Mail
Claudia Concha Saldías	10.699757-8	Académica Facultad de Ciencias Sociales y Económicas	Directora proyecto	22	712413725	mconcha@ucm.cl
Fernanda Maragaño Espinoza	17.345.605-0	Coordinador de vinculación Centro Integral de Innovación Social UCM.	Coordinadora de Comunicaciones	22	712633345	fmaragano@ucm.cl
Carolina Rojas Aguilar	13.612.076-k	Coordinadora Campos Clínicos	Asesora institucional	11	712413646	carojas@ucm.cl

Jeannette Blásquez Galaz	9.124.326-1	Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional	Asesora institucional Aseguramiento de la Calidad	4	712203343	jblasquez@ucm.cl
Jorge Burgos Muñoz	13.732.934-4	Director General de Vinculación con el Medio	Asesor institucional Vinculación	4	712633284	jburgos@ucm.cl
Ingrid Carvacho Contreras	13.251.832-7	Directora de Investigación	Asesor institucional Investigación	4	712413630	icarvacho@ucm.cl
Profesional por definir	-	-	Coordinador de gestión administrativa y financiera	22	-	-
Académico(a) por definir	-	-	Asesor institucional Docencia	12	-	-

1.3.- RESPONSABLE DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas /semana	Fono	Mail
Fabiola Cancino Estay	14.341.499-K	Jefa unidad de proyectos	Coordinador financiero Institucional	2	712413780	fcancino@ucm.cl
Natalia Urrutia Moraga	18.175.007-3	Analista de proyectos institucionales	Coordinador académico Institucional	2	712633193	nurrutia@ucm.cl
Claudia Araya Crisóstomo	14.389.849-0	Analista de proyectos institucionales	Seguimiento y análisis	2	712633193	caraya@ucm.cl
Miguel Orellana	16.590.738-8	Analista institucional	Seguimiento y análisis de indicadores	2	712413780	orellanap@ucm.cl

2. ACTORES EXTERNOS DEL MEDIO QUE PARTICIPAN DE LA PROPUESTA

Institución	Rol específico en la propuesta	Hito asociado a su participación
1. Gran Canciller	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
2. Seremi Ministerio de Desarrollo Social	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
3. Seremi Ministerio de Educación	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
4. Director Regional Fundación Superación de la Pobreza	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
5. Unión Comunal de Juntas de Vecinos de Talca	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
6. Presidente Comisión Educación y Cultura, CORE Maule	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
7. Seremi Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, Región del Maule	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.
8. Presidente Asociación de Municipios del Maule.	Miembro Consejo Asesor VcM	Hito 1, OE1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado.

3. MODELO DE GESTIÓN DE LA PROPUESTA

El modelo de gestión institucional de la presente propuesta, se enmarca en los lineamientos corporativos que permiten dar respuesta a los propósitos institucionales a través del plan de desarrollo estratégico 2019-2023, sumado al reconocimiento de su tercera misión, asociada a la vinculación con el medio que convoca a todos sus integrantes a mantener una relación significativa y permanente con su entorno pertinente, desde una mirada horizontal y bidireccional, que se plasma y resguarda en la política institucional de vinculación con el medio de la UCM (Decreto Rectoría N°156/2017).

Institucionalmente, esta propuesta cuenta con un equipo directivo conformado por el Rector, Vicerrectores, Dirección de Planificación y Desarrollo Universitario (DPDU), Dirección General de Docencia (DGD), Dirección de Tecnologías de Información (DTI) y la Dirección General de Vinculación con el Medio (DGV), quienes entregan los lineamientos respecto a las temáticas abordadas y resguardan su implementación de manera eficiente, eficaz y oportuna, por medio del seguimiento constante con los equipos ejecutivos de las iniciativas y las unidades de apoyo institucional transversal.

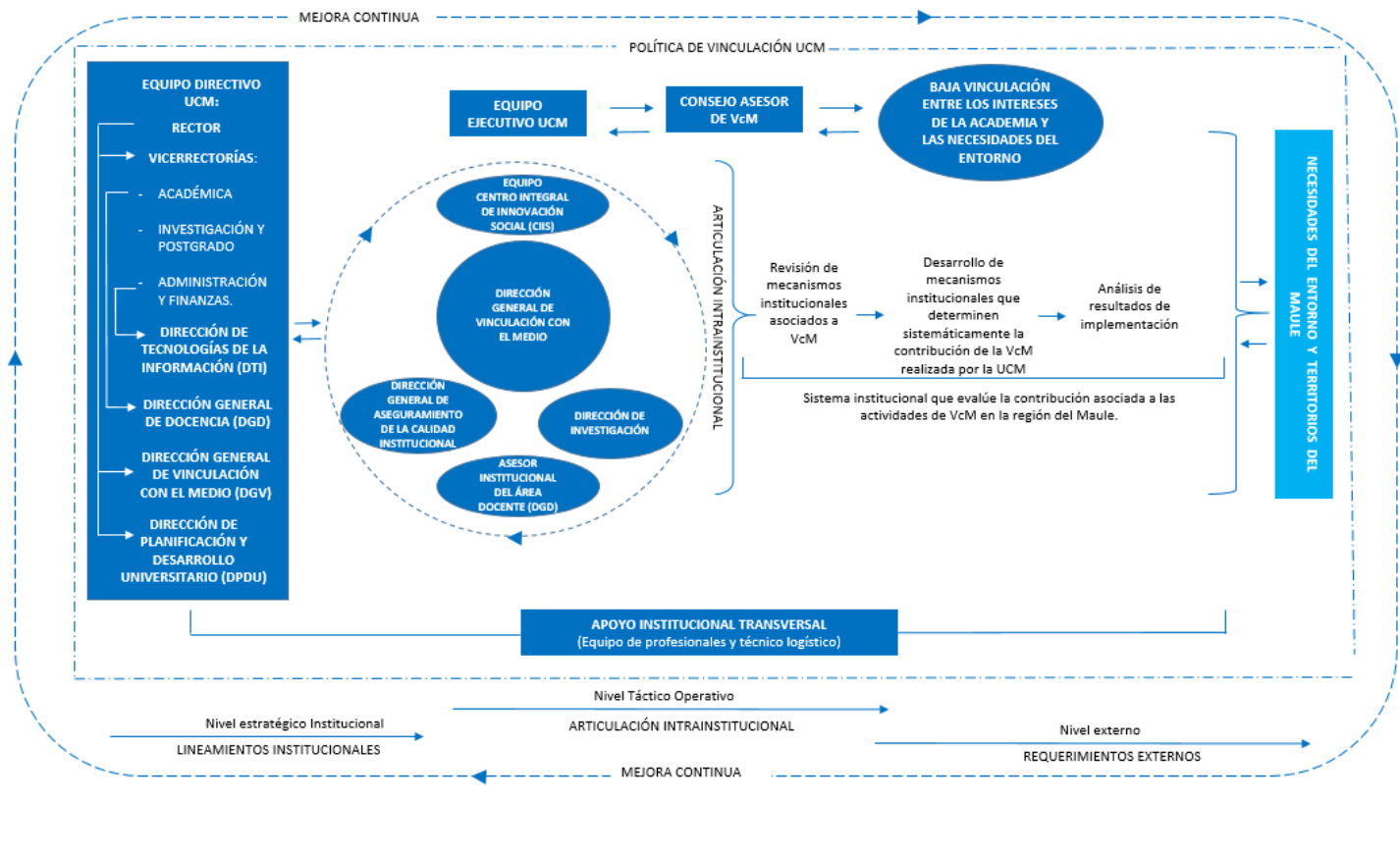
Para asegurar la correcta implementación de la propuesta, la dirección de este proyecto será liderada por la Directora del Centro Integral de Innovación Social (CIIS), unidad que pertenece a Vicerrectoría Académica y dependiente de Dirección General de Docencia, esto considerando que es una unidad que fortalece el trabajo interdisciplinario entre las facultades, el potencial formativo del pre y postgrado, la investigación y vinculación bidireccional con las comunidades; todo esto, bajo los lineamientos de la política de VcM, y el trabajo conjunto con la Dirección General de Vinculación con el Medio, encargada de favorecer el trabajo con las diferentes unidades de la universidad y los actores relevantes del entorno que formarán parte de esta iniciativa, estos últimos concebidos en la figura del Consejo Asesor de VcM, entidad encargada de validar y orientar las diversas actividades contenidas en la propuesta. Ello da cuenta, del compromiso serio y real de la institución con el entorno, mediante una gestión validada por actores tanto internos como externos a la universidad, permitiendo abordar de manera conjunta la detección de necesidades y soluciones en un marco colaborativo entre universidad y territorio.

El equipo ejecutivo de esta propuesta, estará liderado por el equipo CIIS UCM, resaltando la experiencia adquirida en proyectos ejecutados de forma previa, como es el caso de UCM1795 y UCM1895, altamente vinculados con el entorno. Serán los encargados de asegurar el buen desarrollo de la iniciativa a nivel ejecutivo mediante la planificación, ejecución y seguimiento de productos y actividades comprometidas. Además, la iniciativa contará con la participación de la Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional, permitiendo con ello resguardar y garantizar la instalación de procesos permanentes de autorregulación y mejora continua del sistema de gestión interna de la calidad. Participan además de este equipo el Director General de Vinculación con el Medio, lo que asegura la articulación de las acciones con las diferentes unidades institucionales bajo los lineamientos de la política y modelo de vinculación con el medio (VcM) vigentes, dirigiendo además, acciones de vinculación con actores del medio pertinente, fomentando la difusión de resultados del trabajo realizado en la institución, y siendo un canal directo de comunicación con el Consejo asesor de VcM, potenciando así, el trabajo bidireccional y las instancias de retroalimentación para la mejora continua. Se considera además la participación de asesores institucionales en las áreas de investigación y docencia, tomando en cuenta que son ámbitos relevantes para la interacción con el entorno y contribuyen en la vinculación bidireccional con el medio externo.

Por otra parte, se proyecta un trabajo coordinado con administrativos de otras unidades, como los gestores de vinculación con el medio y gestores curriculares de las facultades, profesionales de la dirección de comunicaciones, dirección general de docencia, académicos, entre otros que sean considerados pertinentes en el desarrollo de la iniciativa.

En cuanto a nivel de gestión interna, existen diversos apoyos institucionales transversales, que permiten resguardar el correcto avance y ejecución de los proyectos, tanto en su gestión administrativa, académica y financiera. Para ello se cuenta con la Unidad de Gestión Académica, a cargo del seguimiento y acompañamiento sistemático en aspectos de gestión académica de los proyectos; en cuanto a la gestión financiera interna y rendición de recursos, el Departamento de Proyectos Institucionales entrega un apoyo directo y permanente a las iniciativas con fondos externos. También, la Dirección de Desarrollo Institucional con su Coordinación de Gestión del Cambio, asume un rol importante de acompañamiento en aquellos proyectos que pueden conllevar cambios en ámbitos de gestión institucional; y por último se mencionan, la Dirección de Tecnologías de Información, quienes orientan y respaldan todos aquellos ámbitos asociadas a la adquisición de nuevas herramientas tecnológicas; y la Dirección de Administración e infraestructura entregando apoyo en cuanto a ampliación, habilitación o remodelación de espacios, entre otros, acorde a normativas internas y externas. Todas estas unidades mencionadas, establecen instancias de apoyo institucional transversal en la ejecución del proyecto, a través de sus profesionales y personal a nivel técnico-logístico, actuando siempre bajo los lineamientos y procedimientos institucionales establecidos.

Como se puede apreciar en lo descrito anteriormente, se cuenta con una organización institucional que aborda las diferentes áreas internas de manera estratégica, apuntando siempre a una mejora continua, permitiendo con ello asegurar el correcto funcionamiento de esta iniciativa. Todo esto bajo el marco de la política de vinculación, que promueve una virtuosa sinergia interna centrada en responder con efectividad las necesidades de un vínculo permanente y de carácter bidireccional con actores públicos y privados de la región y el país, reconociendo sus demandas y desafíos, logrando con ello, dar sustentabilidad a la implementación de esta iniciativa.



4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA DE LA PROPUESTA

La región del Maule, según el Censo 2017, presenta una población de 1.044.950 habitantes, siendo una de las cuatro regiones de Chile con mayor porcentaje de población rural (26,6% de su población), su actividad económica principalmente está centrada en el sector silvoagropecuario y el comercio, identificando una alta temporalidad de los sectores productivos predominantes en la región, propiciando precariedad en términos de empleo debido a su estacionalidad, lo que conlleva a advertirla como una zona sensible a crisis económicas, al tipo de cambio y a los precios de los commodities¹. Para hacer frente a esta situación, la innovación es vista como una herramienta fundamental, que permita incrementar la competitividad de la región y proyectar un desarrollo económico sostenible; apostando a convertir a Chile en “potencia alimentaria y forestal en base al conocimiento, innovación y el emprendimiento, fruto de una sostenida articulación público – privada ... y con una elevada capacidad de gobierno y capital social”².

La Estrategia Regional de Desarrollo Maule 2020, proyecta una imagen objetivo del Maule sustentada en la definición de lineamientos estratégicos, que determinan el desarrollo de la región. Estos son agrupados en cinco ejes orientadores o subsistemas: (1) dimensión social; (2) economía regional; (3) territorio, infraestructura y medioambiente; (4) identidad y cultura; y por último (5) gobernabilidad y gobernanza regional. La evaluación de éstos ejes orientadores por parte del Gobierno Regional del Maule, identifican por ejemplo en la dimensión social, aspectos deficitarios asociados a salud, educación, seguridad social, espacios de participación ciudadana y vivienda, por mencionar algunos, que determinan diversos efectos en la sociedad, los que se reflejan en los niveles de pobreza, capital humano, distribución del ingreso, acceso y calidad de viviendas y servicios básicos y en los niveles de participación ciudadana. Sumado a ello, la economía regional evidencia una baja competitividad a nivel nacional, en donde son determinantes variables como la investigación, desarrollo, innovación y emprendimiento que se generan en el Maule, así como también el grado de inserción internacional de la región; que serán determinantes en la sustentabilidad del territorio.

De acuerdo a lo mencionado anteriormente, tanto la pobreza en la región como las diferencias territoriales que conlleva esta dimensión en términos de la población urbana y rural, es una problemática presente en el territorio y que se encuentra implícita en los ejes estratégicos del gobierno regional del Maule, en donde se exponen diversas medidas que promueven su disminución. Ahondando en los niveles de pobreza por ingreso y la pobreza multidimensional³ presentes en la zona, se observa que la región del Maule según los resultados del informe de desarrollo social 2019⁴, muestra que un 12,7% de la población se encuentra en situación de pobreza por ingresos, por sobre el promedio nacional de 8,6%; y registra un 3,0% de pobreza extrema, igualmente sobre la cifra nacional que alcanza un 2,3%. Ahora si se analiza la incidencia de pobreza multidimensional que a nivel nacional registra un 20,7%, al observar la zona centro-sur del país, el Maule igualmente evidencia un alto porcentaje con un 22,5%, en conjunto con Ñuble con un 24,6%. A esto se añaden las desigualdades territoriales, que para las zonas rurales tanto en la pobreza por ingresos registra un 16,8%, como la multidimensional 32,4% respectivamente, superando al promedio regional y nacional (ODEPA, 2019). Sumado a ello, el gobierno regional reconoce importantes debilidades⁵ presentes en el Maule, como las condiciones de temporalidad en los sectores productivos más importantes de la región que repercute en la precariedad del trabajo; desigualdad de género en el mercado laboral y en ingresos; población envejecida y baja natalidad; débil formación de capital humano en pregrado y/o técnica; baja vinculación entre los intereses de la academia y las necesidades del medio, entre otras. Considerando este último punto, el desafío de mejorar la vinculación academia/necesidades del medio, es un ámbito de constante revisión al interior de las instituciones de educación superior, quienes realizan esfuerzos para implementar relaciones bidireccionales con el medio externo. Datos levantados en un diagnóstico interno realizado por el Centro Integral de Innovación Social de la Universidad Católica del Maule con el proyecto UCM1895, revela que efectivamente gran parte de la investigación aplicada que se desarrolla

¹ Estrategia regional de innovación de la región del Maule 2020-2026. Propuesta de estrategia regional de innovación (s.f). pág 14.

² Estrategia regional de desarrollo Maule 2020.

³ Pobreza multidimensional mide variables que van más allá del ingreso, como el acceso a educación, salud, trabajo y seguridad social, vivienda – entorno, y redes sociales.

⁴ Ministerio de Desarrollo Social y Familia. Informe de desarrollo social 2019.

⁵ Gobierno Regional del Maule. (s.f) Estrategia regional de innovación de la región del Maule 2020-2026. Propuesta de estrategia regional de innovación.

al interior de la institución es unidireccional, junto a un segmentado alcance regional, siendo necesario fortalecer la articulación entre docencia e investigación, atendiendo las necesidades del entorno. Este ejemplo, demuestra el interés de la UCM por mejorar cada día la vinculación con el medio, pues si bien realiza diversos esfuerzos en profundizar el diálogo con las necesidades del territorio, aún es necesario crear y establecer mecanismos que permitan evaluar la contribución de las diversas acciones que desarrolla, atendiendo de este modo la debilidad descrita por el gobierno regional.

La baja vinculación entre los intereses de la academia y las necesidades del medio; junto a la complejidad de los problemas presentes, según Concha *et al* (2020)⁶ interpelan a las universidades respecto a su rol público para integrar en su quehacer (docencia, investigación, y extensión) el compromiso con la sociedad desde una perspectiva de bidireccionalidad impone nuevos desafíos. Ante ello, Von Baer citado por Fleet⁷ *et al* (2017), indica que el desarrollo de la vinculación con el medio considera un grupo cada vez más amplio de funciones que promueven la retroalimentación mutua entre las instituciones de educación superior y su entorno, caracterizados por su bidireccionalidad o beneficio mutuo; volviéndose las vinculaciones, objetos de observación, mejoramiento, desarrollo y rendición de cuenta de resultados.

En relación al concepto de vinculación con el medio en las universidades, este se comienza a gestar en la década del 2000, siendo una de las dimensiones abordadas en el proceso de acreditación de las instituciones de educación superior, siendo concebida como una interacción activa, recíproca y de mutuo beneficio con su entorno, que se relaciona estratégicamente con las áreas de docencia de pregrado y postgrado e investigación, entre otras⁸. Sumado a ello, los nuevos criterios y estándares de la CNA, esperan demostrar las acciones que realizan las universidades en vinculación con el medio (VcM), permitiendo con ello evidenciar cuánto contribuyen realmente o si bien es solo discursivo. Junto a ello, la ley de educación superior⁹, estipula que la misión de las universidades, se cumple a través de la docencia, investigación, creación artística y vinculación con el medio. En el contexto nacional, las instituciones de Educación Superior, tiene escasas evidencias que permitan mostrar el impacto y/o contribución de la VcM, pero desde la CNA a través de los nuevos criterios y estándares, establece exigencias al respecto, buscando demostrar que más allá de lo discursivo, la bidireccionalidad con el entorno es real.

La Universidad Católica del Maule (UCM) por su parte, reconoce la vinculación con el medio (entendido de aquí en adelante como VcM) como su tercera misión institucional, con un enfoque bidireccional y horizontal que permita contribuir al desarrollo de nuestro entorno, vinculada estrechamente a la realidad de la región y al desarrollo de sus habitantes. De acuerdo a ello, cuenta con una política de vinculación con el medio, en donde se declaran propósitos y fines definidos, los cuales figuran claramente en las orientaciones y lineamientos institucionales que entrega el modelo de vinculación con el medio, y que identifica a la UCM a partir de sus funciones esenciales y en interacción con el entorno pertinente, buscando con ello, generar impacto en el entorno, pero también al interior de la institución, que redunde en el mejoramiento de sus funciones¹⁰. Dicho modelo, se desarrolla en base a cinco ámbitos que son: desarrollo profesional y educación continua; desarrollo cultural-artístico; desarrollo social y comunitario; regionalización, descentralización y territorio; y relaciones nacionales e internacionales. En lo específico, la política de vinculación con el medio¹¹, considera que la formación está exigida a considerar en el diseño de los proyectos formativos, perfiles profesionales y en las actividades curriculares, las demandas de los contextos, con sus problemas y necesidades sociales, naturales y productivas; haciendo especial énfasis en las tesis, procesos de práctica, actividades de titulación en general, como espacio relevante para la interacción con el entorno.

⁶ Concha, C; Sánchez, G; Rojas, C. (2020). Innovación social en la docencia universitaria: una estrategia de interacción academia y sociedad. Revista Venezolana de Gerencia (RGV). Año 25, N° especial 4, pág 347 – 363. Universidad de Zulia.

⁷ Fleet, N; Victorero, P; Lagos, F; Montiel, B; Cutipa, J. (2017). Midiendo la vinculación de las instituciones de educación superior con el medio y su impacto. Estudio de las mejores prácticas en el mundo y desarrollo de instrumento piloto para instituciones chilenas. Cuadernos de Investigación. N°672017. Aseguramiento de la calidad en educación superior. Comisión Nacional de Acreditación CNA – Chile.

⁸ Criterios y estándares para la acreditación de universidades. Comisión Nacional de Acreditación (CNA).

⁹ Ley 21.091 sobre Educación Superior.

¹⁰ Informe de autoevaluación Universidad Católica del Maule. (2019). Proceso de acreditación.

¹¹ Política de vinculación con el medio - Universidad Católica del Maule. (2017). DR156/2017.

Como universidad católica y regional, en coherencia con sus orígenes y principios basados en una visión antropológica cristiana de la persona humana, comienza una etapa de revisión de su relación con los territorios del Maule. Frente a esta nueva forma de concebir la vinculación con el medio, se concreta el proyecto regional UCM1795 con el cual se diseñó un modelo de innovación social, importante herramienta institucional que permite fundamentar las decisiones curriculares a nivel de pregrado orientadas a fortalecer las competencias sellos en los futuros profesionales. La lógica que subyace es que la realidad regional aporta al desarrollo universitario, y por otro, la universidad aporte nuevas ideas y conocimiento que permita dar soluciones a los problemas de las comunidades¹². Junto a ello, se debe mencionar otros proyectos que igualmente nos vinculan directamente con las problemáticas presentes en la región como el proyecto UCM1995 que viene a fortalecer la implementación del Centro Oncológico UCM, respondiendo con ello de manera integral y colaborativa al abordaje del cáncer en la región del Maule; además del reciente proyecto UCM2095 que pone a la UCM al servicio de la región abriendo nuevas oportunidades educativas y espacios de conocimiento a la comunidad mediante un sistema de educación online masivo y abierto que permita fortalecer las competencias de la comunidad Maulina, atendiendo así las necesidades de la región por mejorar por ejemplo, competencias laborales. Por otra parte, el proyecto de Formación Inicial Docente (FID), aporta directamente en el ámbito de la formación de profesores y la educación, contribuyendo a la región directamente a través de sus centros de práctica vinculados a establecimientos educacionales de la región, así como también el levantamiento de necesidades desde dichos establecimientos para realizar un trabajo en conjunto con la academia, permitiendo desarrollar investigación que derive en soluciones atendidas desde el territorio. Desde el área de investigación, la UCM el año 2018 promulga las áreas prioritarias de investigación, dirigiendo su desarrollo investigativo hacia áreas del conocimiento científico de interés global, nacional y regional. Entre las áreas se destacan: medioambiente, recursos naturales y energía; educación, desarrollo local y humano; salud y calidad de vida; y un área emergente que considera aquellas temáticas que comienzan a transformarse en foco de interés. Luego de un análisis tanto interno como externo, y considerando la realidad regional y local, se determinaron estas áreas y focos de investigación, las cuáles están en sintonía con las áreas de interés declaradas por el gobierno regional del Maule, evidencia de ello, es la adjudicación de proyectos FIC-Regional que tiene la universidad en las áreas prioritarias de investigación UCM en salud y calidad de vida; medio ambiente, recursos naturales y energía; y cambio climático y desastres naturales, por mencionar algunos, los que se vinculan directamente con instituciones público/privadas presentes en la región atendiendo problemáticas del territorio.

Si bien la UCM ha realizado diversos esfuerzos para implementar relaciones bidireccionales con el medio externo, ya sea a través de la innovación social, proyectos ESR, investigaciones, mecanismos, como los mencionados a lo largo de este diagnóstico; aún queda trabajo por realizar en cuanto a profundizar el diálogo con las necesidades de los territorios, para atender de manera sistemática y con propósito a estos problemas, tanto en los procesos formativos como desde la investigación. Esto exige a su vez, crear e instalar mecanismos institucionales que permitan evaluar la contribución de las acciones, tanto en el medio externo como en el desarrollo institucional, en vista de procesos que permitan la mejora continua en los diversos ámbitos del quehacer universitario.

Es por ello, que poniendo atención a los aspectos deficitarios asumidos por el gobierno regional del Maule como son salud, educación, seguridad social, entre otros; conectados a los altos índices de pobreza multidimensional presentes en la región y sumado a las debilidades declaradas igualmente por el gobierno local, en donde uno de los aspectos que destaca es la baja vinculación entre los intereses de la academia y las necesidades del medio; generan una sinergia con parte de las debilidades detectadas por la UCM, pues si bien ha realizado esfuerzos por mejorar las relaciones bidireccionales con los diversos actores de la región, mediante diferentes iniciativas, aun no se poseen una sistematización de evaluación que permitan ajustar nuestra relación con el entorno, permitiendo conocer la contribución que está realizando la institución, por mejorar las múltiples problemáticas presentes en la región, mediante sus diferentes alcances, como por ejemplo la docencia, investigación, prácticas profesionales, por mencionar algunos.

Considerando el diagnóstico realizado en esta propuesta, el desafío que este proyecto aborda dice relación con generar un sistema institucional (entendiendo este sistema como el conjunto de políticas, mecanismos, metodologías y

¹² Modelo de innovación social UCM. (2020)

procedimientos que articulan, evalúan y gestionan la vinculación bidireccional y la contribución asociada), que permita evaluar la contribución asociada a las actividades de vinculación con el medio que realiza la UCM en la región del Maule; todo ello con la participación del consejo asesor¹³ de vinculación con el medio, organismo considerado en la política de VcM UCM y que reúne actores del entorno pertinente, como una manera de dar a conocer y orientar la función de VcM en la Universidad Católica del Maule.

5. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

OBJETIVO GENERAL
Generar un sistema institucional ¹⁴ , que permita evaluar la contribución asociada a las actividades de vinculación con el medio en la región del Maule.

OBJETIVOS ESPECIFICOS
1. Revisar los mecanismos institucionales de nivel estratégico, táctico y operativo existentes en cuanto a vinculación con el medio, afianzando y orientando la contribución bidireccional de la UCM con su entorno pertinente.
2. Desarrollar sistema institucional de evaluación que determine sistemáticamente la contribución de la vinculación con el medio realizada por la UCM, a través de un programa piloto.
3. Analizar los resultados de la implementación del sistema institucional, para la evaluación de bidireccionalidad, contribución y aseguramiento de la calidad de la vinculación con el medio.

6. PLAN DE TRABAJO: OBJETIVOS, HITOS, ACTIVIDADES Y MDV (DURACIÓN DE 24 MESES)

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1	Revisar los mecanismos institucionales de nivel estratégico, táctico y operativo existentes en cuanto a vinculación con el medio, afianzando y orientando la contribución bidireccional de la UCM con su entorno pertinente.	
Hitos	Actividades	Medios de verificación
Hito 1: Equipo ejecutor de la iniciativa, conformado. <i>Mes 1 a Mes 3</i>	Conformar y oficializar el equipo ejecutivo institucional a cargo de la propuesta y Consejo Asesor de VcM.	Informe de análisis de capacidades institucionales y conformación de equipo ejecutor.
	Análisis de capacidades internas físicas y profesionales existentes y potenciales requerimientos.	
	Contratar profesionales en base a las necesidades detectadas.	
	Conformar equipo a cargo de la revisión de los mecanismos.	

¹³ Este Consejo Asesor, reúne a diversos actores del entorno pertinente, para orientar la función de VcM de la UCM.

¹⁴ Entendiendo este sistema institucional, como el conjunto de políticas, mecanismos, metodologías y procedimientos que articulan, evalúan y gestionan la vinculación bidireccional y la contribución asociada.

Hito 2: Diagnóstico estratégico, táctico y operativo institucional, realizado. <i>Mes 3 a Mes 7</i>	Levantar información respecto de los mecanismos estratégicos, tácticos y operativos existentes en el área de VcM.	Informe de diagnóstico estratégico, táctico y operativo institucional.
	Analizar la pertinencia de los mecanismos de VcM existentes, respecto a la implementación de la bidireccionalidad con el entorno pertinente regional.	
	Identificar las dimensiones sujetas a evaluación de resultados en términos de la contribución de la VcM.	
Hito 3: Presentación de propuesta de mecanismos estratégicos, tácticos u operativos, realizada. <i>Mes 3 a Mes 6</i> <i>Mes 7 al mes 10</i>	Realizar estado del arte y analizar experiencias universitarias orientadas a las relaciones bidireccionales con el entorno y metodologías de evaluación de la contribución de la VcM en universidades nacionales e internacionales.	Informe consolidado de estado del arte y propuesta de mecanismos estratégicos, tácticos u operativos.
	Proponer y/o actualizar mecanismos estratégicos, tácticos u operativos institucionales, en base a lo detectado en el diagnóstico.	
	Presentar propuesta en Consejo Asesor ¹⁵ de VcM.	
	Presentar acuerdos determinados con el Consejo Asesor de VcM a las autoridades institucionales.	

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 2	Desarrollar sistema institucional de evaluación que determine sistemáticamente la contribución de la vinculación con el medio realizada por la UCM, a través de un programa piloto.	
Hitos	Actividades	Medios de verificación
Hito 1: Dimensiones para evaluación de contribución de VcM, definidas. <i>Mes 10 a Mes 13</i>	Levantar diagnóstico de los alcances ¹⁶ en VcM abordados por la UCM a nivel regional, a través de metodologías cuantitativas y cualitativas	Informe de dimensiones para evaluación de contribución de VcM.
	Determinar las dimensiones a evaluar en la contribución de la VcM, a partir del análisis de la información recogida en diagnóstico estratégico, táctico y operativo institucional y diagnóstico de alcances, en vinculación con el medio.	
	Determinar en base a los diagnósticos, los alcances a ser abordados en un programa piloto.	
Hito 2: Sistema de evaluación de contribución de la VcM, definidos.	Discutir y retroalimentar los ámbitos de acción a ser abordados en los mecanismos de evaluación de contribución de la VcM, en conjunto con el Consejo Asesor de VcM.	Informe consolidado de sistema de evaluación de contribución de la VcM.
	Contratar asesoría que defina y desarrolle la metodología para abordar la evaluación de la	

¹⁵ Este Consejo asesor reúne a diversos actores del entorno pertinente para orientar la función de VcM de la UCM.

¹⁶ Alcances: docencia (pregrado y postgrado), investigación, innovación y transferencia tecnológica.

<p><i>Mes 10 a Mes 12</i></p> <p><i>Mes 13 a Mes 18</i></p> <p><i>Mes 19 a Mes 21</i></p>	<p>contribución de la VcM de los ámbitos de acción determinados.</p> <p>Capacitar a profesionales UCM y equipo a cargo de la iniciativa en el manejo de la metodología de los mecanismos de evaluación de la contribución de la VcM.</p> <p>Elaborar y/o adaptar sistema informático (software) que contribuya a la sistematización y evaluación de resultados de VcM bidireccional.</p>	
<p>Hito 3: Programa piloto implementado.</p> <p><i>Mes 13 a Mes 18</i></p> <p><i>Mes 19 a Mes 20</i></p>	<p>Seleccionar las unidades académicas institucionales participantes del programa piloto, en base a las dimensiones de contribución definidas.</p> <p>Capacitar a equipo de programa piloto, en el sistema de evaluación de contribución de la VcM</p> <p>Aplicar el sistema de evaluación de la contribución VcM en las actividades desarrolladas por las unidades que conformen el piloto</p> <p>Identificar las mejoras que deben ser implementadas al sistema de evaluación de contribución de la VcM, en términos operativos y metodológicos.</p> <p>Analizar resultados de la contribución de las actividades de VcM, desarrolladas por las unidades que conformen el piloto, para la mejora continua</p>	<p>Informe de implementación programa piloto</p>
<p>Hito 4: Programa piloto de laboratorio audiovisual abierto implementado</p> <p><i>Mes 16 a Mes 18</i></p> <p><i>Mes 19 a Mes 24</i></p>	<p>Definir lineamientos, protocolos de uso colectivo y metodologías, del laboratorio audiovisual abierto de investigación, acción – participante.</p> <p>Implementar laboratorio audiovisual abierto de investigación, acción – participante que contribuya en la VcM bidireccional.</p> <p>Establecer convenios y productos a definir en conjunto con los usuarios del laboratorio audiovisual abierto de investigación, acción – participante en base a resultados de la contribución de las actividades de VcM desarrolladas.</p>	<p>Informe consolidado de implementación de laboratorio audiovisual abierto de investigación, acción – participante y sus principales productos</p>
<p>Hito 5: Estrategias que promueven la VcM, definidas e implementadas.</p> <p><i>Mes 4 a Mes 6</i></p> <p><i>Mes 7 a Mes 12</i></p> <p><i>Mes 13 a Mes 18</i></p>	<p>Definir estrategias que promuevan la vinculación con el medio a nivel regional, dirigido a actores internos como externos.</p> <p>Levantar plan de acción de estrategias que promuevan la vinculación con el medio a nivel regional, dirigido a actores internos como externos.</p> <p>Implementar estrategias que promuevan la vinculación con el medio a nivel regional, dirigido a actores internos como externos.</p>	<p>Informe de estrategias de VcM</p>

<i>Mes 19 a Mes 24</i>	Implementar acciones de vinculación, por medio de la creación de contenido mediante herramientas digitales, que faciliten su posterior difusión, con actores internos y externos.	
Hito 6: Plan comunicacional definido e implementado.	Definir y diseñar plan comunicacional, para difusión de mecanismos institucionales que promueven la VcM.	Plan comunicacional
<i>Mes 1 a mes 6</i>	Presentar plan comunicacional a actores relevantes involucrados.	
<i>Mes 7 a Mes 12</i>		
<i>Mes 13 a Mes 18</i>	Socializar y ejecutar plan comunicacional definido.	
<i>Mes 19 a Mes 24</i>		

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 3	Analizar los resultados de la implementación del sistema institucional, para la evaluación de bidireccionalidad, contribución y aseguramiento de la calidad de la vinculación con el medio.	
Hitos	Actividades	Medios de verificación
Hito 1: Mecanismos de evaluación de contribución de la VcM, evaluados.	Analizar los resultados de la aplicación de los mecanismos de evaluación de contribución de la VcM, con autoridades institucionales.	Informe de evaluación de los mecanismos de contribución de la VcM
<i>Mes 16 a Mes 19</i>	Analizar los resultados de la aplicación de los mecanismos de evaluación de contribución de la VcM con el Consejo Asesor de VcM.	
	Realizar ajustes a los mecanismos de evaluación de contribución, en base a posibles debilidades detectadas.	
Hito 2: Actividades que promueven la VcM, evaluadas.	Analizar los resultados de la implementación de las actividades de vinculación a través de los mecanismos de evaluación de contribución de la VcM a nivel regional.	Informe de actividades que promueven la VcM.
<i>Mes 19 a Mes 24</i>	Implementar acciones de mejora continua en base a los resultados obtenidos en la evaluación de las actividades de VcM, a través de los mecanismos de evaluación de contribución de la VcM, que permitan retroalimentar los ámbitos de docencia e investigación.	
Hito 3: Experiencia de trabajo, sistematizada.	Levantar información de la experiencia de trabajo realizada con el Consejo Asesor de VcM, como también de los mecanismos implementados.	Informe consolidado de experiencias de trabajo.
<i>Mes 4 a mes 6</i> <i>Mes 7 a Mes 12</i> <i>Mes 13 a Mes 18</i> <i>Mes 19 a Mes 24</i>	Sistematizar la experiencia de trabajo levantada, en diferentes formatos de difusión.	
	Difundir por medio de diferentes formatos, las acciones realizadas por la institución, que promueven la VcM.	

		formatos de difusión				
--	--	-------------------------	--	--	--	--

7. INDICADORES DE LA PROPUESTA

OE N°	Nombre Indicador	Fórmula Cálculo	Base	Meta año 1	Meta año 2	Medios de Verificación
N°1	Consejo Asesor Institucional de VcM operativo.	1 = Si 0 = No	0	1	1	Resolución de Consejo asesor institucional de VcM.
N°1	Mecanismos estratégicos, tácticos y operativos revisados y/o actualizados.	N° de mecanismos estratégicos, tácticos y operativos revisados y/o actualizados	3	1	3	Informe de mecanismos estratégicos, tácticos y operativos revisados y/o actualizados.
N°2	Dimensiones a evaluar en la contribución de la VcM identificadas.	N° de dimensiones a evaluar en la contribución de la VcM identificadas	1	2	-	Informe de dimensiones a evaluar en la contribución de la VcM identificadas.
N°2	Profesionales capacitados en el manejo de los mecanismos de evaluación de la contribución de la VcM.	N° de profesionales capacitados	0	0	20	Constancia institucional de capacitación.
N°2	Estrategias que promueven la VcM.	N° de estrategias que promueven la VcM	0	1	2	Informe de estrategias que promueven la VcM levantado.
N°2	Posicionamiento de la iniciativa institucional en medios de comunicación.	N° acumulado de apariciones en medios de comunicación y/o redes sociales externos	0	4	4	Informe consolidado de apariciones en medios de comunicación.
N°3	Instrumento de evaluación de contribución de VcM.	1 = Si 0 = No	0	0	1	Informe de instrumento de contribución de VcM definido.
N°3	Evaluación de percepción del entorno respecto de la contribución de la UCM en VcM.	N° de evaluaciones efectuadas	0	0	50	Informe de evaluación de percepción del entorno.
N°3	Sistematización de la experiencia de trabajo realizada.	N° de experiencias sistematizadas en diferentes	0	0	3	Informe de experiencias sistematizadas.

8. ESTIMACIÓN RESUMIDA DE RECURSOS DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].

8.1 PRESUPUESTO					
ITEM	SUBITEM	GASTO	Año 1 [En M\$] MINEDUC	Año 2 [En M\$] MINEDUC	Total MINEDUC
RECURSOS HUMANOS (Cuenta corriente)	Contratación de Docentes	Remuneraciones (Docentes)	-	-	-
		Honorarios (Docentes)	-	-	-
		Seguros de accidente (Docentes)	-	-	-
	Contratación de académicos (exclusivo UES)	Remuneraciones (Académicos)	-	-	-
		Honorarios (Académicos)	-	-	-
		Transferencias postdoctorales (Académicos)	-	-	-
		Seguros de accidente (Académicos)	-	-	-
	Contratación de equipo de gestión	Remuneraciones (Equipo de gestión)	-	-	-
		Honorarios (Equipo de gestión)	57.600	57.600	115.200
		Seguros de accidente (Equipo de gestión)	1.800	1.800	3.600
	Contratación de ayudantes y tutores	Remuneraciones (Ayudantes)	-	-	-
		Honorarios (Ayudantes)	-	-	-
		Transferencias a estudiantes (Ayudantes)	-	-	-
	Otras contrataciones	Remuneraciones (Otras contrataciones)	-	-	-
		Honorarios (Otras contrataciones)	2.000	10.000	12.000
		Visita de especialista	Movilización (Visita especialista)	-	-
Mantención (Visita especialista)			-	-	-
Seguros (Visita especialista)			-	-	-
Honorarios (Visita especialista)			1.000	1.000	2.000
Actividades de formación y especialización		Movilización (Formación)	-	-	-
		Viáticos/mantención (Formación)	-	-	-
		Seguros (Formación)	-	-	-
		Inscripción (Formación)	-	-	-
Actividades de vinculación y gestión		Movilización (Vinculación)	1.500	1.100	2.600
		Viatico/Mantención (Vinculación)	500	500	1.000
		Seguros (Vinculación)	-	-	-
		Servicios de alimentación (Vinculación)	1.500	1.500	3.000
Movilidad estudiantil		Movilización (Movilidad)	-	-	-
		Mantención (Movilidad)	-	-	-
		Seguros (Movilidad)	-	-	-
		Inscripción (Movilidad)	-	-	-
Asistencia a reuniones y actividades académicas	Movilización (Asist. Reuniones)	-	-	-	
	Mantención/ Viático (Asist. Reuniones)	-	-	-	
	Seguros (Asist. Reuniones)	-	-	-	

GASTOS ACADÉMICOS (Cuenta corriente)		Serv. de alimentación (Asist. Reuniones)	-	-	-
	Organización de actividades, talleres y seminarios	Mantenición/ Viáticos (Org. Talleres)	-	-	-
		Seguros (Org. Talleres)	-	-	-
		Honorarios (Org. Talleres)	2.000	3.000	5.000
		Otros servicios (Org. Talleres)	-	-	-
		Movilización (Org. Talleres)	-	-	-
		Serv. de alimentación (Org. Talleres)	2.000	2.000	4.000
		Servicio y productos de difusión (Org. Talleres)	1.000	1.000	2.000
		Materiales e insumos (Org. Talleres)	-	-	-
		Material pedagógico y académico (Org. Talleres)	-	-	-
		Serv. De apoyo académico (Org. Talleres)	-	-	-
		Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. Talleres)	-	-	-
		Arriendo de espacios (Org. Talleres)	-	-	-
		Arriendo de equipamiento (Org. Talleres)	-	-	-
	Fondos concursables	Contrataciones (Fondos concursables)	-	-	-
Servicios de consultoría (Fondos concursables)		-	-	-	
Otros gastos corrientes (Fondos concursables)		1.500	1.500	3.000	
GASTOS DE OPERACIÓN (Cuenta corriente)	Servicios de mantención, reparación, soporte y seguros	Mantenimiento y reparaciones	-	-	-
		Servicios de acceso y suscripción	-	-	-
		Servicios de telecomunicaciones	-	-	-
		Servicios básicos	-	-	-
		Gastos envío correspondencia	-	-	-
		Seguros	-	-	-
	Otros gastos	Arriendo de equipamiento	-	-	-
		Arriendo de espacios	-	-	-
		Otros	-	-	-
	Materiales pedagógicos e insumos	Materiales e insumos	1.000	1.041	2.041
		Material pedagógico y académico	1.500	1.500	3.000
	Servicios de apoyo académico y difusión	Servicios de apoyo académico	1.000	1.000	2.000
		Servicios y productos de difusión	2.500	2.500	5.000
		Servicios audiovisuales y de comunicación	500	500	1.000
	Impuestos, patentes y otros (exclusivo UES)	Tasas publicaciones científicas	-	-	-
Impuestos		-	-	-	
Patentes		-	-	-	
SERVICIOS DE CONSULTORÍA (Cuenta corriente)	Consultorías	Consultoría de firma consultora	12.000	6.000	18.000
		Consultoría individual	-	-	-

BIENES (Cuenta capital)	Bienes Inmuebles y terrenos	Bienes Inmuebles y terrenos	-	-	-
	Equipamiento e instrumental de apoyo	Equipamiento e instrumental de apoyo para la docencia, innovación, investigación, laboratorios y/o talleres	-	-	-
		Equipamiento audiovisual, computacional y de información	4.000	-	4.000
	Otros Bienes	Soporte informático y bases de datos	-	-	-
		Desarrollo de softwares	15.000	14.000	29.000
	Alhajamiento y mobiliario	Alhajamiento y mobiliario	4.000	4.000	8.000
	Fondos concursables	Bienes (Fondos concursables)	-	-	-
OBRAS (Cuenta capital)	Obra Nueva	Obra Nueva	-	-	-
	Ampliación	Ampliación	-	-	-
	Remodelación	Remodelación	-	31.110	31.110
	Estudios de obras	Estudios prefactibilidad, factibilidad y diseño	-	-	-
SUBTOTAL CUENTA GASTOS CAPITAL					72.110
SUBTOTAL CUENTA GASTOS CORRIENTE					184.441
TOTAL ANUAL M\$			113.900	142.651	256.551

8.2 JUSTIFICACIÓN DE LOS RECURSOS SOLICITADOS

ITEM	DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN
Recursos humanos	Contratación de cuatro profesionales que formen parte del equipo ejecutivo de la propuesta, en base a las necesidades planteadas. Adicional a ello se consideran otras contrataciones transitorias, que respondan a los objetivos del proyecto. Dentro de los profesionales, se espera contratar 4 profesionales, uno que aborde la articulación de los mecanismos de vinculación con el medio con el sistema de gestión interna de la calidad; el segundo, que se encargue de la construcción y medición de indicadores de evaluación tanto cuantitativos como cualitativos; el tercer profesional, se espera que lleve la línea de procesos y que asegure la instalación del sistema a nivel institucional; y un cuarto, en base a las necesidades del proyecto durante su ejecución. Estos profesionales trabajarán en conjunto con los equipos institucionales pertinentes en esta propuesta.
Gastos académicos	Presupuesto destinado a la ejecución de actividades de vinculación y gestión, con el Consejo Asesor de VcM y los actores relevantes que lo componen; a su vez, se considera presupuesto para visita de especialistas, honorarios para talleres, servicios de alimentación para seminarios, talleres u otros a realizar en la ejecución de la iniciativa. Además se considera presupuesto para fondos concursables, en donde se buscan realizar acciones en directo beneficio de la comunidad.
Gastos de operación	Material pedagógico de impacto directo en el desarrollo de la iniciativa, impresión de textos u otros, que permitan sistematizar y dar a conocer el trabajo realizado por la UCM en cuanto a VcM con actores relevantes. Artículos de oficina, servicios audiovisuales, etc.
Servicios de consultoría	Contratación de firma consultora para el desarrollo de metodologías y acciones a implementar en UCM, en búsqueda de la sistematización de resultados a nivel de VcM.
Bienes	Compra de equipos, mobiliarios, implementación y/o adaptación de software que permita sistematizar resultados de VcM bidireccional. Se considera necesario contar con una solución tecnológica que permita realizar el registro, seguimiento, acompañamiento, evaluación y generación de reportes de seguimiento y gestión. En ese sentido, se busca contar con una plataforma de apoyo a la toma de decisiones, que permita evaluar las actividades de VcM de la UCM,

	favoreciendo la trazabilidad, mejora continua y disponibilidad de la información, todo con el objetivo de responder al modelo de VcM y de los distintos sistemas institucionales vigentes.
Obras	<p>Como parte de las estrategias institucionales a implementar para mejorar la VcM bidireccional, se espera remodelar el espacio destinado a la construcción de material audiovisual/digital, permitiendo con ello fortalecer los servicios en términos de personal y equipos, para facilitar y potenciar la generación de material disponible para la comunidad y con actores relevantes que participen de la propuesta, así como los aspectos comunicacionales asociados a la visibilización de las diferentes iniciativas que formen parte del programa piloto. Además de considerar la co-construcción de material audiovisual en conjunto con actores del medio, basado en los resultados del programa piloto implementado y en metodologías de investigación acción – participante, respondiendo así a necesidades del entorno, en base a lineamientos y protocolos de uso del espacio establecidos. Todo esto se encuentra asociado específicamente al programa piloto implementado de laboratorio audiovisual abierto implementado, las estrategias que promueven la VcM, plan comunicacional y a las experiencias de trabajo sistematizadas, estando los hitos declarados en la iniciativa (OE2H4, OE2H5, OE2H6, OE3H3). Es importante destacar que hoy existe una alta demanda de espacios virtuales y digitales, con material que fomente la articulación entre diversos actores, por lo que es necesario fortalecer la capacidad instalada en la institución en esta área. El espacio estará ubicado en la sede central de la UCM (Av. San Miguel 3605, Talca) y los metros destinados para ello serán aproximadamente 65m². Dicha remodelación considera la intervención de instalaciones eléctricas, acústicas, climatización, división de espacio, entre otros.</p>

9. ANEXOS

ANEXO 1: CURRÍCULO DE LOS INTEGRANTES DEL PROYECTO

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Durán		Jara	Diego Pablo	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
22-01-1966		rector@ucm.cl	71-2203100	
RUT		CARGO ACTUAL		
10-084.876-7		Rector		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Pedagogía en licenciatura en matemáticas	Universidad Católica de Valparaíso	Chile	1992
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Diplôme d'étude complémentaire préparatoire au doctorat	Université Catholique de Louvain	Bélgica	1999
Doctorat en Sciences de l'éducation	Université Catholique de Louvain	Bélgica	2003

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe Postgrado Facultad de Educación	2004	2005
Colegio Sagrada Familia	Rector	2006	2012
Universidad Católica del Maule	Rector	2012	A la fecha

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Jarur		Muñoz	Mary Carmen	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
03-08-1972		mjarur@ucm.cl	71-2203305	
RUT		CARGO ACTUAL		
8.698.796-1		Vicerrectora Académica		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Civil Electrónico	Universidad Técnica Federico Santa María	Chile	1997
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Ciencias de la Computación	Universidad de Concepción	Chile	2003
Doctorado en Ingeniería de Sistemas Complejos	Universidad Adolfo Ibáñez	Chile	2020

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Académico de planta	2005	actualidad

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Hormazábal		Saavedra	Pablo Esteban		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
30-09-1962		phormaza@ucm.cl		71-2203308	
RUT		CARGO ACTUAL			
9.520.916-5		Vicerrector de Administración y Finanzas			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Contador público y auditor	Universidad de Talca	Chile	1990
Ingeniero Comercial	Universidad de Talca	Chile	1996
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Contabilidad y Auditoría de Gestión	Universidad de Santiago	Chile	2009
Doctor en Ciencias Sociales y Humanas	Universidad de Almería	España	2020

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Director de Presupuesto y Finanzas	2013	2015
Universidad Católica del Maule	Director Escuela Administración y Auditoría	2009	2012
Universidad Católica del Maule	Académico	2006	2008
Independiente	Consultor-asesor	2000	2007

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Muñoz		Quezada	María Teresa	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO
30/10/1973		mtmunoz@ucm.cl		993440774
RUT		CARGO ACTUAL		
12.423.128-0		Vicerrectora de Investigación y Postgrado		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Psicóloga	Universidad de La Serena	Chile	2001
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Psicología Mención Psicología Educacional	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	2005
Doctorado en Salud Pública	Universidad de Chile	Chile	2013

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Ministerio de Educación/Universidad Católica del Maule	Miembro del Directorio del proyecto del Fondo Educación Superior Regional "Centro Integral de Innovación Social"	2018	2019
Pontificia Universidad Católica de Chile/Universidad Católica del Maule	Coordinadora Regional de la Estandarización chilena de la Escala Wechsler de Inteligencia para Niños, WISC-V	2016	2018
Universidad Católica del Maule	Directora de Postgrado	2015	2017
Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico/CONICYT	Investigadora Responsable del proyecto "Educational intervention on exposure and effects of organophosphate pesticides in rural school communities. A cross-community trial" FONDECYT (11150784)	2015	2018
Universidad Católica del Maule	Directora de Departamento de Psicología	2015	2015
Fondo Nacional de Investigación y Desarrollo en Salud/CONICYT	Investigadora Responsable del proyecto "Evaluación de la exposición a plaguicidas organofosforados y desempeño neuropsicológico y motor de trabajadores agrícolas y no agrícolas de la región del Maule" FONIS SA13I20019	2013	2015
Ministerio de Salud/Universidad de Chile	Directora Responsable de la Licitación 757-187-LE13, "Análisis de información disponible sobre posibles efectos en la salud de las personas por exposición a plaguicidas organofosforados"	2013	2014
Fondo Nacional de Investigación y Desarrollo en Salud/CONICYT	Investigadora Responsable proyecto "Evaluación de la exposición a plaguicidas organofosforados de la provincia de Talca: identificación de factores de riesgo asociados" FONIS SA10I2001	2010	2012

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Gutiérrez		Díaz	María Andrea		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
21-10-1975		magutierrez@ucm.cl		71-2203100	
RUT		CARGO ACTUAL			
12.867.262-1		Directora de Planificación y Desarrollo Universitario			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Comercial mención administración	Universidad de Talca	Chile	1999
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)			
MBA con mención en negocios internacionales	Universidad de Talca	Chile	2002

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Talca	Directora Unidad de convenios de desempeño	2005	2016

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Matamala		Gómez	Cristian Andrés		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
11/09/1980		cmatamala@ucm.cl		71-2-633192	
RUT		CARGO ACTUAL			
13.950.425-9		Director Dirección de Tecnologías de la Información Universidad Católica del Maule			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero en Informática	Inacap	Chile	2005
Ingeniero Civil en Informática	Universidad Tecnológica de Chile (Inacap)	Chile	2010
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)			
Magister en Tecnologías de la Información (Egresado – Tesina en Desarrollo)	Universidad Técnica Federico Santa María	Chile	2019

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Director Dirección de Tecnologías de la Información	Agosto 2012	A la actualidad
Universidad Católica del Maule	Académico Part – Time Facultad de Ingeniería	Marzo 2018	A la actualidad
Universidad Tecnológica de Chile Inacap – Talca	Académico Jornada Vespertina	Marzo 2016	Agosto 2018
Dirección de Presupuestos Ministerio de Hacienda	Ingeniero de Sistemas	Mayo 2009	Junio 2012
Cámara de Comercio de Santiago	Jefe Mesa de Ayuda	Marzo 2008	Abril 2009
Cooperativa de Ahorro y Crédito Oriente Ltda (Oriencoop)	Administrativo de Soporte Técnico	Septiembre 2007	Marzo 2008
Gestión de Recaudación y Cobranza – Talca	Encargado Área Soporte Técnico	Octubre 2004	Septiembre 2007

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Jara		Rojas	Ana Verónica	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
26-12-1981	ajara@ucm.cl		71-2203427	
RUT	CARGO ACTUAL			
14.020.086-7	Directora General de Docencia			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Enfermera	Universidad Católica del Maule	Chile	2005
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Enfermería mención educación	Universidad Católica del Maule	Chile	2015

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Enfermera Docente categoría Instructor	2006	Actualidad
Hospital Regional de Talca	Enfermera Jefe Medicina Hombres	2005	2006
Hospital Regional de Talca	Enfermera Coordinadora Servicio Otorrino	Abril 2005	Julio 2005
Hospital Regional de Talca	Enfermera Cirugía Infantil	Febrero 2005	Marzo 2005

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Burgos		Muñoz	Jorge Adolfo		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
21/10/1979		jburgos@ucm.cl		71-2633284	
RUT		CARGO ACTUAL			
13.732.934-4		Director General de Vinculación			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Civil Electrónico	Universidad Federico Santa María	Chile	2005
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Gestión y Políticas Públicas	Universidad de Talca	Chile	2021

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Ministerio de Educación, División de Educación Superior	Jefe de Gabinete	2014	2016
Universidad Técnica Federico Santa María	Director de Relaciones Estudiantiles	2011	2014
Nokia Siemens Networks	Service solution manager	Agosto 2010	Diciembre 2010
Motorola	Ingeniero de pre y post venta para Latinoamérica	Julio 2008	Julio 2010
Nokia Siemens Networks	Service Solution Manager	Octubre 2017	Julio 2008
Siemens Networks	Engineer of Projects. Pre & post sales, fixed network	Abril 2006	Abril 2007
Telefónica CTC Chile product manager	División gente de negocios (ex pyme)	Julio 2005	Abril 2006

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Concha		Saldías	Claudia Mónica		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
06-06-1967		mconcha@ucm.cl		71-2203401	
RUT		CARGO ACTUAL			
10.699757-8		Académica Facultad de Ciencias Sociales			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel #3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Socióloga	ARCIS	Chile	1992
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Doctora en Procesos Políticos y Sociales de América Latina	ARCIS	Chile	2012

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Autónoma de Chile	Académica	1997	2007
Taller de Acción Cultura ONGs	Coordinador de Línea	1992	1995
Directora Centro Integral de Innovación Social UCM	Directora	2018	A la Fecha

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Maragaño		Espinoza	Fernanda Alejandra	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
05-01-1990	fmaragano@ucm.cl		71-2633345	
RUT		CARGO ACTUAL		
17.345.605-0		Coordinadora de Vinculación		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel #3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Título de Periodista con licenciatura en Comunicación Social	Universidad Católica de la Santísima Concepción	Chile	2012
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Diplomado en Comunicación y Marketing Digital	Universidad Mayor	Chile	2013

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Talca	Periodista Dirección de Coordinación de Convenios de Desempeño y Plurianuales	2014	2016
SocialB	Líder de Comunicaciones	2017	2018
Universidad Católica del Maule	Coordinadora de Vinculación CIIS UCM	2018	A la fecha

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Rojas		Aguilar	Carolina Andrea		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
25-05-1979		carojas@ucm.cl		71-2413646	
RUT		CARGO ACTUAL			
13.612.076-k		Coordinadora Campos Clínicos			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel #3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero comercial	U de Talca	Chile	2002
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en gestión tecnológica	U de Talca	chile	2012
MBA negocios internacionales	U de Talca	chile	2004

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Diego Portales	Directora de gestión	2015	2015
Universidad de Chile	Directora de administración y finanzas	2014	2015
Universidad Católica del Maule	Encargada de gestión	2011	2014

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Blásquez		Galaz	Jeannette Jacqueline		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
05/05/1963		jblassquez@ucm.cl		71-2203427	
RUT		CARGO ACTUAL			
9.124.326-1		Directora General de Aseguramiento de la Calidad Institucional			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Profesor Especial y diferencial	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1992
Educadora de Párvulos	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1987
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en enseñanza de las Ciencias	Universidad de Talca	Chile	2004

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Autónoma de Chile	Directora de Evaluación y acreditación de la calidad	2009	2016
Universidad Autónoma de Chile	Secretaría Académica Facultad de Educación – Docente de pregrado	2000	2008
Pontificia Universidad Católica de Chile	Profesor instructor – Programa de educación de párvulos	1991	1992

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Carvacho		Contreras	Ingrid Verónica	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
14/11/1977		icarvacho@ucm.cl	712413630	-
RUT		CARGO ACTUAL		
13.251.832-7		Directora de Investigación		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Av. San Miguel #3605, Talca.		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Bioquímico	Universidad de Concepción	Chile	2002
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Doctorado en Ciencias m/Biología Celular y Molecular	Universidad Austral	Chile	2008

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule, Chile.	Co-Investigadora proyecto National Institute of Health USA NIH RO1- colaboración University of Massachusetts Amherst (Investigador Responsable: Dr. Rafael Fissore): "Regulation of Ca ²⁺ influx in mouse oocytes and eggs during maturation and fertilization to improve assisted reproductive technologies and modulate fertility".	2018	presente
Universidad Católica del Maule, Chile.	Profesora Asistente, Facultad de Ciencias Básicas	2017	2019
Universidad de Aarhus, Dinamarca.	Postdoctorante, Investigadora responsable Beca Carlsberg 2013_01_0438- proyecto "Identification of Calcium channels required for oocyte maturation, fertilization and reproduction in mammals"	2014	2017
Boston Children's Hospital- Harvard Medical School, Estados Unidos.	Postdoctorante (entrenamiento post-doctoral)	2008	2013

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Cancino		Estay	Fabiola del Carmen		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
16-07-1977		fcancino@ucm.cl		71-2633338	
RUT		CARGO ACTUAL			
14.341.499-K		Jefa Dpto. de proyectos institucionales			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Contador Público y Auditor	Universidad Católica del Maule	Chile	2010
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
-	-	-	-

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Coordinadora empresas relacionadas	2016	2016
Universidad Católica del Maule	Administradora de proyectos	2015	2015
Universidad Católica del Maule	Jefe Departamento de contabilidad	2013	2014
Universidad Católica del Maule	Coordinadora empresas relacionadas	2016	2016

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES		
Urrutia		Moraga	Natalia Ignacia		
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
27-02-1992		nurrutia@ucm.cl		71-2633193	
RUT		CARGO ACTUAL			
18.175.007-3		Analista de gestión y proyectos académicos institucionales			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605			
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)					
44					

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Civil Industrial	Universidad de Talca	Chile	2015
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
-	-	-	-

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Analista unidad de apoyo y seguimiento a la gestión – Dirección General de Vinculación	2017	2018
Centro de Estudios en Alimentos Procesados (CEAP)	Ejecutivo de análisis y seguimiento a la planificación	2015	2016

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Araya		Crisóstomo	Claudia Paola	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
11-12-1978		caraya@ucm.cl	71-2633193	
RUT		CARGO ACTUAL		
14.389.849-0		Analista de gestión y formulación de proyectos institucionales		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniera Forestal	Universidad de Talca	Chile	2006
Administradora Pública	Universidad UNIACC	Chile	2012
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Gestión y Políticas Públicas	Universidad de Talca	Chile	2019

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Analista Vicerrectoría de Investigación y postgrado	2014	Junio 2019
Universidad Católica del Maule	Profesional gestión administrativa proyecto FIC-R	Diciembre 2015	Noviembre 2017
Universidad Católica del Maule	Project Manager oficina de transferencia y licenciamiento tecnológico – OTL 2.0	Diciembre 2014	Diciembre 2015

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Orellana		Pavéz	Miguel Ángel	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
08-10-1987		orellanap@ucm.cl	71-2413674	
RUT		CARGO ACTUAL		
16.590.738-8		Analista Institucional		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VII	Talca	Avenida San Miguel 3605		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero en informática	Universidad Autónoma de Chile	Chile	2014
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
-	-	-	-

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica del Maule	Analista de Desarrollo de sistemas	2016	2017
Universidad Católica del Maule	Analista institucional	2017	A la fecha