



# ucm

UNIVERSIDAD CATOLICA DEL MAULE



**CUENTA PÚBLICA**

**2019**



Documento elaborado por Rectoría y Dirección de Planificación y Desarrollo Universitario  
Universidad Católica del Maule  
Agosto 2019

# Introducción



**Dr. Diego Durán Jara**  
Rector  
Universidad Católica del Maule

Como miembros de la Universidad Católica del Maule nos sentimos orgullosos del término de un ciclo y el comienzo de otro, en donde logramos a través del constante trabajo de nuestra comunidad universitaria avanzar notablemente en las distintas áreas de nuestro quehacer, y a la vez dar continuidad de este proyecto institucional y trazar las nuevas líneas que orientarán el camino que queremos recorrer en el futuro.

Como reflejo del trabajo que hemos realizado en los últimos cinco años, los principales resultados alcanzados en cada de los ejes estratégicos definidos en el PDE 2014-2018 son los siguientes:



## Gestión de Excelencia y Crecimiento con Calidad PDE 2014-2018

Este es un eje transversal de trabajo de la Institución, bajo el cual se buscó lograr la eficiencia y eficacia en los procesos institucionales, sean estos académicos o administrativos, para poder contribuir con una Universidad de excelencia.

### Resultados destacados

- ✓ La implementación de un nuevo modelo de gestión descentralizado, que permitió lograr una solidez financiera en el corto, mediano y largo plazo, además de favorecer el desarrollo del Proyecto Educativo Institucional (PEI).
- ✓ De acuerdo a la sostenibilidad financiera, la Institución presenta un bajo riesgo, ya que la operación puede ser solventada con capital de trabajo propio y además asegura el pago de deuda para el financiamiento de la infraestructura para el desarrollo del quehacer universitario, pasando de un estado de inestabilidad en el año 2014 a un estado de seguridad económica el año 2018.
- ✓ La contratación de capital humano avanzado, lo que responde a un crecimiento de 46% en los académicos con grado de doctor, respecto del año 2014.
- ✓ Contar con un cuerpo académico al año 2018 de 446 académicos.
- ✓ La presentación del nuevo Modelo de categorización y promoción académica en el año 2017, que luego en 2018 es contemplado en la modificación del Reglamento Académico, así como la creación de la Comisión de Carrera de Desempeño Académico (CCDA).
- ✓ Acorde al modelo de categorización, al año 2018 la Institución cuenta con el 66% de los académicos categorizados.
- ✓ Se formaliza la política y reglamento de perfeccionamiento, lo que da origen al procedimiento de gestión de la capacitación UCM.
- ✓ Se realiza inversión en infraestructura física, donde se construyeron y equiparon laboratorios, salas de clases, entre otras, contando al año 2018 con 54.359 metros cuadrados construidos entre los Campus San Miguel, Nuestra Señora del Carmen y San Isidro.
- ✓ La definición de la construcción del nuevo edificio de aulas de la Institución.
- ✓ Se realiza inversión en infraestructura tecnológica, permitiendo avanzar en un 92% en los puntos de Wifi en la sede Talca y 133% en la sede Curicó.
- ✓ La modernización de los sistemas, procesos de gestión y operación a través del proyecto TITÁN, lanzado oficialmente en octubre de 2018.

## **Consolidación de la Calidad en el Pregrado** PDE 2014-2018

Como eje que busca aportar al desarrollo regional y nacional a través de la formación de profesionales íntegros con espíritu de servicio, ha tenido grandes cambios bajo los cuales se ha buscado ser un mayor y mejor aporte a la sociedad.

### **Resultados destacados**

- ✓ El desarrollo del Modelo de Evaluación Curricular (MEC) como instrumento de gestión curricular.
- ✓ La institucionalización de los programas de apoyo académicos y estudiantiles, tales como el Centro de Apoyo al Aprendizaje (CAP).
- ✓ La capacitación pedagógica de los académicos en el modelo orientando a competencias y resultados de aprendizaje.
- ✓ La implementación efectiva de 21 carreras alineadas al Modelo Formativo (MF) de la UCM al 2018.
- ✓ La actualización de los recursos tecnológicos de apoyo a los procesos de enseñanza-aprendizaje, tales como UCM Virtual y el laboratorio digital LAB-UCM.
- ✓ El incremento de la oferta de carreras profesionales de 24 programas en el año 2014 a 31 en el año 2018.
- ✓ El crecimiento de la matrícula de 4,7% anualmente, teniendo un total de 8.152 matriculados al año 2018.
- ✓ El crecimiento de 61% de la matrícula de primer año, respecto de 2014, en donde la admisión en 2014 fue de 1.010 estudiantes y en el año 2018 de 1.626.
- ✓ El 100% de acreditación de las carreras profesionales obligatorias por la CNA.
- ✓ Las estrategias y mecanismos que se han implementado para el acompañamiento e inserción a la vida universitaria por medio de los Fondos Basales y Planes de Mejoramiento Institucionales (PMI).
- ✓ Los resultados de los indicadores de progresión académica del proceso formativo, principalmente las tasas de retención de primer año de un 86% y titulación oportuna de 44%, estando ambos sobre el promedio nacional.
- ✓ Los convenios con más de 150 instituciones para campos clínicos y centros de práctica profesional de salud y medicina.
- ✓ M\$1.526 de inversión de campos clínicos
- ✓ Los convenios con MINEDUC para acoger a un total de 2.408 estudiantes proveniente de la Universidad del Mar y Universidad ARCIS, dando continuidad a sus estudios de educación superior.
- ✓ Atención a 8.900 estudiantes entre los años 2016-2018, a través del programa PACE, siendo una de las vías especiales para optar a cualquier carrera de pregrado de la Institución.

## Fortalecimiento de la Vinculación con el Medio PDE 2014-2018

La relación con el entorno pertinente, las distintas instancias de comunicación tanto internas como externas, y el posicionamiento a nivel regional y nacional de nuestra institución son algunos de los focos que tiene este eje. Esto se ha visto reflejado en el compromiso con la comunidad, el rescate de la identidad y tradiciones de la región del Maule.

### Resultados destacados

- ✓ La actualización de la Política de Vinculación con el Medio.
- ✓ Creación de modelo institucional de Vinculación con el Medio.
- ✓ Implementación de reporte y catastro institucional de acciones de Vinculación con el Medio.
- ✓ Las actividades de VcM tuvieron un 100% de cobertura regional estando la UCM presente en las 30 comunas del Maule.
- ✓ Como parte de la generación de espacios de desarrollo y colaboración, además de lograr mejores desempeños en el quehacer institucional, se han generado al 2018:
  - 11 centros de investigación
  - 269 convenios con instituciones de educación, 45,8% con establecimientos municipales y 39,3% particulares subvencionados.
- ✓ El 100% de convenios activos de colaboración con instituciones extranjeras, permitieron una movilidad de 194 estudiantes desde el año 2015 al 2018.
- ✓ La generación de eventos artístico culturales y actividades que fomenten la vida saludable, destacándose entre ellos la Villa Cultural HUILQUILEMU (Biblioteca Pública y feria del folclor), Feria Internacional del Libro Infantil y Juvenil de Talca (FILIT), el Museo Pedagógico de Curicó, y la Corrida Familiar del Maule.

## Pertinencia e Impacto de la Investigación PDE 2014-2018

Como foco principal de este eje, se buscó contribuir con una investigación que respondiera a las necesidades del medio, fortalecer la articulación de la investigación con la docencia e incrementar la producción científica en las diferentes disciplinas declaradas por nuestra institución.

### Resultados destacados

- ✓ La actualización de la política de investigación conforme a las normas éticas, bioéticas y de bioseguridad nacionales e internacionales que permitan estar en el marco del sistema de aseguramiento de la calidad institucional.
- ✓ La actualización del Reglamento Académico y Política de beneficios a la productividad académica.
- ✓ La definición y decreto de las áreas prioritarias de investigación para la Institución en el año 2018.
- ✓ La creación de 11 centros o grupos de investigación dependientes de las Facultades y la VRIP, al año 2018.
- ✓ Las estrategias para la atracción de capital humano avanzado a partir de las áreas prioritarias (investigadores de postdoctorado).
- ✓ La creación de los Comité de Ética Científica en 2016, acreditado por la Secretaría Regional Ministerial de Salud, y Comité Institucional de Bioseguridad en 2018, como medida de regulación de las actividades de investigación.
- ✓ El aumento de la inversión para el desarrollo de la investigación y el postgrado de un 793%, desde 2014 a 2018.
- ✓ El crecimiento de un 155% en producción científica, desde 2014 a 2018. Siendo 152% de WOS y 153% Scopus
- ✓ El impacto de la investigación al año 2018 concentrada en los cuartiles Q1 y Q2.
- ✓ La adjudicación de 12 proyectos FONDECYT Iniciación.
- ✓ La distribución de incentivo por un monto total de M\$323.214, equivalente a 882 publicaciones.
- ✓ La postulación y adjudicación de proyectos con financiamiento externo como Institución principal de un total de M\$6.588.860.
- ✓ Creación por decreto del Centro Oncológico en el año 2018, que tiene como principales objetivos el desarrollar investigación, promover el diagnóstico precoz y disminuir el cáncer en la región.

## Desarrollo y Consolidación del Postgrado PDE 2014-2018

Por medio de este eje, la institución buscó dar continuidad al desarrollo del postgrado a través de una oferta de programas de calidad que fuesen un aporte al desarrollo de la región y del país, procurando potenciar el trabajo interdisciplinario de la academia.

### Resultados destacados

- ✓ La actualización de la política de postgrado.
- ✓ La modificación del reglamento de postgrado en el año 2016.
- ✓ La formalización mediante decreto del reglamento para los programas de especialidades de salud, el reglamento de acreditación interna del cuerpo académico de postgrado y especialidades, la normativa sobre trabajo académico de postgrado y el reglamento de estudiante regular de postgrado.
- ✓ La implementación de 35 programas de postgrado al año 2018 alojados en las 8 Facultades, a saber: 5 doctorados, 19 magíster y 11 especialidades médicas y de salud.
- ✓ Al año 2018, de los 5 doctorados vigentes, 1 se encuentra acreditado y 3 en proceso de acreditación.
- ✓ La matrícula de 55 estudiantes para los programas de doctorados desde 2014 a 2018.
- ✓ La matrícula de 927 estudiantes para programas de magíster desde 2014 a 2018.
- ✓ El apoyo a estudiantes por medio de 19 becas de arancel y manutención doctoral por M\$209.000, en el año 2018.
- ✓ La entrega de 948 becas de rebaja de arancel por un monto acumulado de M\$368.662 para el período 2014-2018.
- ✓ La acreditación del 39% de los programas de magíster al año 2018, por sobre la media nacional que es un 20%.
- ✓ El crecimiento de un 63% de la oferta de programas de magíster.
- ✓ La acreditación del 71% de las especialidades médicas al 2018, sobre la media nacional de 27%.
- ✓ La oferta del único doctorado en Chile impartido por cuatro instituciones de educación superior, y su acreditación por el máximo de años establecido para programas de postgrado sin graduados. Lo que demuestra la capacidad de alianza entre instituciones de educación superior.

## Avances y lineamientos desde 2019 en adelante PDE 2019-2023

A partir de los resultados presentados anteriormente, correspondientes al proceso de planificación estratégica 2014-2018, la Institución ha buscado resguardar su continuidad y definir nuevos desafíos para el periodo 2019-2023, por medio del nuevo Plan de Desarrollo Estratégico (PDE) Institucional.

Este instrumento asume estos desafíos por medio de tres ejes estratégicos. Busca evaluar el impacto de nuestros grupos de interés, donde el servicio se presenta como característica estructural de nuestra misión, por tanto, se transforma en un aspecto patente en nuestros estudiantes, egresados y los sectores público-privado. Esto se logra a través de una academia inspirada en la excelencia, fomentando la internacionalización, una oferta académica de calidad y el aumento significativo de la productividad científica aplicada y de una gestión eficaz que permita dinamizar los procesos académicos y administrativos y resguardar el proyecto institucional.

El 14 de diciembre de 2018 este PDE fue aprobado por el Honorable Consejo Superior. A continuación, se detalla los principales avances de su implementación a partir del 01 de enero del 2019.

- ✓ Sociabilización del Plan de Desarrollo Estratégico en las unidades académicas, dando conocer el instrumento con sus componentes estratégicos y los principales desafíos que se busca alcanzar al 2023, y como cada Facultad debe aportar en el cumplimiento de este a través de la corresponsabilidad.
- ✓ Sociabilización del PDE en las unidades administrativas, en donde se da a conocer la importancia de este instrumento y cómo éste tiene bajada en las áreas operativas relevando la importancia del trabajo articulado y colaborativo.
- ✓ Desarrollo de los Planes Estratégicos de las Facultades, los que se encuentran alineados en un 100% al proyecto institucional.
- ✓ Primera universidad católica chilena que desarrolla un instrumento para medir el espíritu de servicio en los estudiantes y egresados de la Institución, que se encuentra actualmente en etapa piloto, para levantar la línea base durante en el segundo semestre del año en curso.

## Avances y lineamientos desde 2019 en adelante PDE 2019-2023

- ✓ Suscripción de Convenios de Desempeño de las áreas misionales. En el mes de enero suscribe la Dirección General de Vinculación (DGV) y está en proceso de desarrollo el de la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado (VRIP).
- ✓ Trabajo conjunto entre la Dirección de Informática (DI) y la Dirección de Planificación y Desarrollo Universitario (DPDU) para el desarrollo de una plataforma que contendrá indicadores transaccionales y estratégicos para la toma de decisiones.
- ✓ Avance en la implementación del Plan Maestro de Infraestructura, marcando un hito con la construcción del edificio de aulas y adquisición de un terreno en Curicó con vista al crecimiento y desarrollo de la sede.
- ✓ Modernización de los sistemas informáticos institucionales por medio del desarrollo del Proyecto TITAN.
- ✓ Desarrollo del Modelo de Competencias Laborales, como nueva gestión del desarrollo del recurso humano.
- ✓ Implementación del Centro de Investigación de Estudios Avanzados del Maule.
- ✓ Creación del Comité Institucional de Cuidado y Uso de Animales de Laboratorio.
- ✓ Acreditación del doctorado en Modelamiento Matemático de carácter aplicado e interdisciplinario por el máximo de años de acreditación para un programa que aún no cuenta con graduados.
- ✓ Alta participación de la comunidad universitaria en el proceso de autoevaluación institucional para lograr la acreditación institucional.



<http://portal.ucm.cl/cuenta-publica-2019>



[WWW.UCM.CL](http://WWW.UCM.CL)

**5** | **Acreditada**  
Años  Desde junio 2015 hasta junio de 2020  
GESTIÓN INSTITUCIONAL  
DOCENCIA DE PREGRADO  
VINCULACIÓN CON EL MEDIO



CONSEJO DE RECTORES DE  
LAS UNIVERSIDADES CHILENAS

**G9** UNIVERSIDADES  
PÚBLICAS  
NO ESTATALES